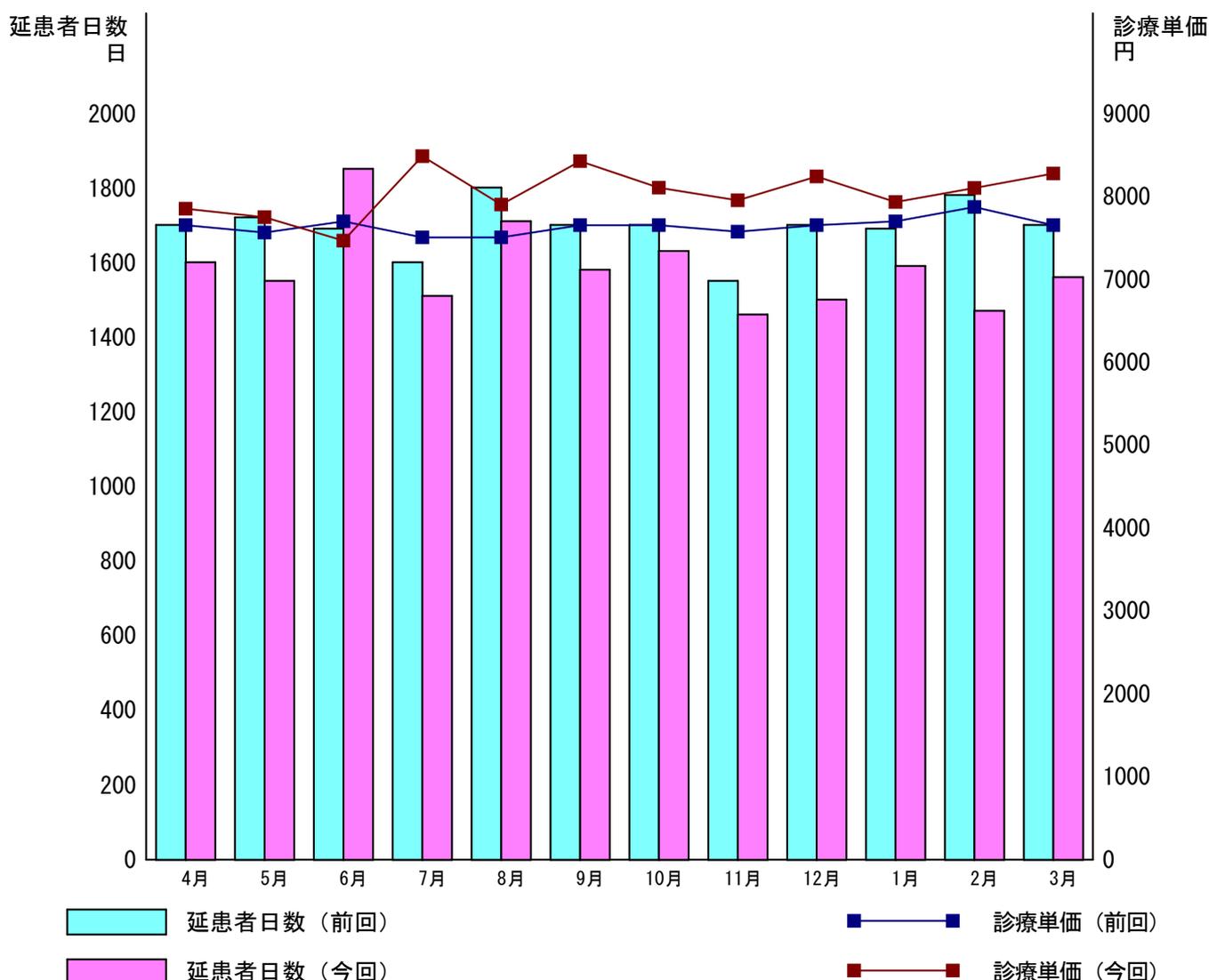


# 延患者日数と診療単価

## 外来



### 延患者日数

(単位：日)

	27年 4月	27年 5月	27年 6月	27年 7月	27年 8月	27年 9月	27年 10月	27年 11月	27年 12月	28年 1月	28年 2月	28年 3月
前回	1,700	1,720	1,690	1,600	1,800	1,700	1,700	1,550	1,700	1,690	1,780	1,700
今回	1,600	1,550	1,850	1,510	1,710	1,580	1,630	1,460	1,500	1,590	1,470	1,560
増減	-100	-170	160	-90	-90	-120	-70	-90	-200	-100	-310	-140

### 診療単価 (保険診療収入 ÷ 延患者日数)

(単位：円)

	27年 4月	27年 5月	27年 6月	27年 7月	27年 8月	27年 9月	27年 10月	27年 11月	27年 12月	28年 1月	28年 2月	28年 3月
前回	7,647	7,558	7,692	7,500	7,500	7,647	7,647	7,568	7,647	7,692	7,865	7,647
今回	7,844	7,742	7,459	8,477	7,895	8,418	8,098	7,945	8,233	7,925	8,095	8,269
増減	197	184	-233	977	395	771	451	377	586	233	230	622

# 目標医業収益の検討

## A. 目標医業収益

16,000 万円

## B. 目標とする収益形態

※ 保険診療と自由診療のバランスから、以下の目標医業収益となります。

	実績値	
	金額	構成割合
保険診療	15,250 万円	97.1 %
自由診療	450 万円	2.9 %
その他	0 万円	0.0 %
* 計 *	15,700 万円	100.0 %

目標値	
目標構成	金額
97.0 %	15,520 万円
3.0 %	480 万円
0.0 %	0 万円
100.0 %	16,000 万円

前期実績を参考に、診療単価等を書き入れ、1日当り必要患者数を検討してみましょう。

### 保険診療

目標医業収益	実績医業収益	不足額	充足度
万円 15,520	万円 15,250	万円 270	% 98.3

目標医業収益	診療単価 (前期実績)	必要延患者数 (前期実績)	診療日数	1日当り 必要患者数
万円 15,520	円 ( 8,472 )	人 ( 18,000 )	日	人

### 自由診療

目標医業収益	実績医業収益	不足額	充足度
万円 480	万円 450	万円 30	% 93.8

目標医業収益	診療単価 (前期実績)	必要延患者数 (前期実績)	診療日数	1日当り 必要患者数
万円 480	円 ( 3,000 )	人 ( 1,500 )	日	人

# 今期の目標や課題のテーマ

## 無床診療所

### 【 収益性の向上 】

仕入購買管理の徹底  
 経費管理の徹底  
 金利負担の低減  
 計画経営の推進  
 アウトソーシングの活用  
 請求・未集金管理の徹底  
 新患の増員  
 人件費管理の徹底  
 得意分野への重点化  
 サービスの改善と標準化

### 【 生産性の向上 】

処遇システムの再構築  
 ヤル気の喚起  
 患者管理の徹底  
 設備投資・活用の検討  
 情報システムの改善  
 標準化の推進  
 改善活動の展開  
 人材の育成  
 院内風土の改善  
 人材の確保と定着

### 【 資金性の向上 】

在庫管理の徹底  
 資産の有効活用  
 回収・支払基準の明確化  
 資金計画の立案  
 総資産のスリム化  
 資産科目管理の改善  
 保険の活用  
 早期回収の徹底  
 集患対策の実施  
 資金繰り表の活用

### 【 安定性の向上 】

コストダウンの推進  
 人件費の変動費化  
 固定経費の削減  
 総資産のスリム化  
 人材の育成  
 処遇システムの見直し  
 人材の確保  
 計画的な預金の実施  
 適正な個人資産の形成  
 退職金制度の見直し

### 【 健全性の向上 】

内部留保の充実  
 計画的な資産形成  
 設備投資計画の立案  
 長期資金計画の立案  
 管理体制の強化  
 年度経営計画の策定  
 中期経営計画の策定  
 金融機関との関係強化  
 資産科目全ての見直し  
 リスク管理の強化

### 【 成長性の向上 】

計画的な環境整備  
 理念の明確化と徹底  
 患者第一主義の徹底  
 地域コミュニケーションの活用  
 サービスの改善  
 アウトソーシングの活用  
 説明・接遇の改善  
 連携の強化  
 適正人員と連携の充実  
 目標管理制度の導入

病医院経営を行なう上においては、上記のような多くのテーマがあります。

上記のテーマのうち、    の付いているものについてご提案いたします。  
 上記テーマを参考とされ、目標を明確にすることをお願いいたします。

# 医療法人提案書

## 目次

医療法人検討表

設定条件一覧表

# 【 1. 医療法人検討表 】

(単位：万円)

項 目		個人の場合	医療法人の場合		
			パターン 1	パターン 2	パターン 3
収 入	社会保険診療		15,191	15,191	15,191
	自由診療		478	478	478
	その他収入		0	0	0
	* 計 *		15,669	15,669	15,669
経 費	理事長報酬	*****	3,000	3,000	3,200
	理事報酬	*****	780	850	800
	専従者給与		*****	*****	*****
	減価償却費		240	240	240
	社会保険料		0	0	0
	その他経費		11,208	11,208	11,208
	* 計 *		15,228	15,298	15,448
<b>所得金額</b>			441	371	221

理事 長・ 理事	所得税	理事長		752	752	832
		理事		64	76	67
	事業税	理事長		*****	*****	*****
		理事	*****	*****	*****	*****
	住民税	理事長		258	258	278
		理事		53	60	55
	* 計 *			1,127	1,146	1,232
医療法人	法人税	*****	69	58	34	
	事業税	*****	0	0	0	
	住民税	*****	18	17	13	
	* 計 *	*****	87	75	47	
<b>納税額</b>			1,214	1,221	1,279	
借入金返済額			0	0	0	
可 処 分 所 得	理事長・理事		2,653	2,704	2,768	
	医療法人	*****	274	216	94	
	* 計 *		2,927	2,920	2,862	

## 【 2. 設定条件一覧表 】

(単位：万円)

### ◆ 損益計算書 ◆

項目	個人の場合	医療法人の場合			
		パターン1	パターン2	パターン3	
収入	社会保険診療		15,191	15,191	15,191
	自由診療		478	478	478
	その他収入		0	0	0
	*計*		15,669	15,669	15,669
経費	理事長報酬	*****	3,000	3,000	3,200
	理事報酬1		780	850	800
	2		0	0	0
	3		0	0	0
	4		0	0	0
	5		0	0	0
	減価償却費		240	240	240
	社会保険料		0	0	0
	その他経費		11,208	11,208	11,208
	経費調整額	*****	0	0	0
*計*		15,228	15,298	15,448	
所得金額		441	371	221	
借入金・元金返済		320	320	320	

※パターン1～3の借入金・元金返済は、法人負担分のみの金額

### ◆ 所得控除 ◆

医療法人	所得税	住民税
理事長	200	200
理事1	50	50
2	0	0
3	0	0
4	0	0
5	0	0

# 年次計画書

## 目次

損益計算書

貸借対照表

資金繰り表

# 損益計算書

年 次

(単位：万円)

科 目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
保険診療	外 来 収 入	7,704	20,592	27,222	33,618	39,234	46,410
	入 院 収 入	0	0	0	0	0	0
	* 計 *	7,704	20,592	27,222	33,618	39,234	46,410
自由診療	外 来 収 入	0	0	0	0	0	0
	入 院 収 入	0	0	0	0	0	0
	* 計 *	0	0	0	0	0	0
<b>医 業 収 益</b>		7,704	20,592	27,222	33,618	39,234	46,410
変動費	薬 品 等 原 価	2,330	6,159	8,113	9,999	11,627	13,771
	委 託 費	231	618	817	1,009	1,177	1,392
	* 計 *	2,561	6,777	8,930	11,008	12,804	15,163
<b>限 界 利 益</b>		5,143	13,815	18,292	22,610	26,430	31,247
原価経費・ 一般管理費	専 従 者 給 与	0	0	0	0	0	0
	職 員 給 与	2,186	3,291	4,259	4,865	5,799	6,527
	福 利 厚 生 費	180	283	358	405	457	519
	減 価 償 却 費	441	661	661	661	661	661
	支 払 リ ー ス 料	848	1,272	1,272	1,236	1,200	400
	地 代 家 賃	280	420	420	420	420	420
	そ の 他 医 業 経 費	64	96	96	96	108	108
	そ の 他 管 理 費	1,256	1,896	1,908	1,932	1,980	2,004
* 計 *		5,255	7,919	8,974	9,615	10,625	10,639
医業外損益	医 業 外 収 益	0	0	0	0	0	0
	支 払 利 息	377	570	536	494	449	404
	そ の 他 費 用	147	220	220	220	220	73
<b>経 常 利 益</b>		-636	5,106	8,562	12,281	15,136	20,131
特 別 利 益		0	0	0	0	0	0
特別損失	特 別 償 却	0	0	0	0	0	0
	そ の 他 損 失	0	0	0	0	0	0
	* 計 *	0	0	0	0	0	0
<b>税 引 前 利 益</b>		-636	5,106	8,562	12,281	15,136	20,131
所 得 税 ・ 住 民 税		0	1,883	4,134	6,180	7,749	10,496
<b>税 引 後 利 益</b>		-636	3,223	4,428	6,101	7,387	9,635

# 貸借対照表

年 次

(単位：万円)

科 目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
流動資産	当 座 資 金	2,445	5,211	9,321	14,710	20,971	30,276
	固 定 性 預 金	0	0	0	0	0	0
	医 業 未 収 入 金	1,886	2,941	3,695	4,495	5,197	6,094
	その他当座資産	0	0	0	0	0	0
	棚 卸 資 産	0	0	0	0	0	0
	その他流動資産	0	0	0	0	0	0
* 計 *		4,331	8,152	13,016	19,205	26,168	36,370
固定資産	建 物	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000
	建 物 附 属 設 備	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
	医 療 機 器	0	0	0	0	0	0
	車 両 運 搬 具	0	0	0	0	0	0
	器 具 備 品	0	0	0	0	0	0
	他 の 償 却 資 産	0	0	0	0	0	0
	土 地	0	0	0	0	0	0
	減価償却累計額	-441	-1,103	-1,764	-2,425	-3,086	-3,747
	無形固定資産	0	0	0	0	0	0
投 資 等	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
* 計 *		20,659	19,997	19,336	18,675	18,014	17,353
繰 延 資 産		953	733	513	293	73	0
<b>資産の部合計</b>		<b>25,943</b>	<b>28,882</b>	<b>32,865</b>	<b>38,173</b>	<b>44,255</b>	<b>53,723</b>
流動負債	買 掛 金	429	650	813	986	1,136	1,332
	短 期 借 入 金	0	0	0	0	0	0
	納 税 充 当 金	-195	1,236	3,262	5,095	6,477	8,985
	その他流動負債	0	0	0	0	0	0
* 計 *		234	1,886	4,075	6,081	7,613	10,317
固定負債	長 期 借 入 金	25,906	24,809	23,017	21,056	19,060	17,029
	資 産 購 入 手 形	0	0	0	0	0	0
	その他固定負債	0	0	0	0	0	0
	* 計 *		25,906	24,809	23,017	21,056	19,060
引 当 金		0	0	0	0	0	0
負債の部合計		26,140	26,695	27,092	27,137	26,673	27,346
元 入 金		1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
剰 余 金		-1,197	1,187	4,773	10,036	16,582	25,377
純資産の部合計		-197	2,187	5,773	11,036	17,582	26,377
<b>負債・純資産の部合計</b>		<b>25,943</b>	<b>28,882</b>	<b>32,865</b>	<b>38,173</b>	<b>44,255</b>	<b>53,723</b>

# 資金繰り表

年 次

(単位：万円)

項 目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期	
<b>期 首 残 高</b>		4,800	2,445	5,211	9,321	14,710	20,971	
収 入	保 険 窓 口 収 入	1,924	5,149	6,805	8,404	9,807	11,603	
	保 険 請 求 収 入	3,893	14,388	19,662	24,413	28,722	33,911	
	自 由 診 療 収 入	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他 収 入	0	0	0	0	0	0	
	* 計 *	5,817	19,537	26,467	32,817	38,529	45,514	
支 出	買 掛 金 支 払	2,131	6,555	8,768	10,834	12,653	14,966	
	人 件 費 支 払	2,366	3,574	4,617	5,270	6,256	7,046	
	固 定 経 費 支 払	1,480	2,232	2,244	2,268	2,328	2,352	
	支 払 利 息	378	570	536	493	449	405	
	借 入 金 返 済	94	1,096	1,792	1,961	1,995	2,032	
	定 期 積 立	0	0	0	0	0	0	
	設 備	現 金 購 入	0	0	0	0	0	0
		リ ー ス 料	848	1,272	1,272	1,236	1,200	400
		手 形 決 済	0	0	0	0	0	0
	税 金 支 払	315	632	2,288	4,526	6,547	8,168	
	そ の 他 支 払	560	840	840	840	840	840	
	* 計 *	8,172	16,771	22,357	27,428	32,268	36,209	
収 支 差		-2,355	2,766	4,110	5,389	6,261	9,305	
<b>差 引 過 不 足</b>		2,445	5,211	9,321	14,710	20,971	30,276	
そ の 他 調 達	借 入 金	0	0	0	0	0	0	
	定 期 取 崩	0	0	0	0	0	0	
	資 産 売 却	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他	0	0	0	0	0	0	
	* 計 *	0	0	0	0	0	0	
<b>期 末 残 高</b>		2,445	5,211	9,321	14,710	20,971	30,276	

うち生活費等	755	1,291	2,948	5,187	7,207	8,828
--------	-----	-------	-------	-------	-------	-------